



গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকার

সদস্য (মুসক বাস্তবায়ন ও আইটি), জাতীয় রাজস্ব বোর্ড

এবং

কমিশনার, কান্টমস্, একাইজ ও ভ্যাট কমিশনারেট, ঢাকা(দক্ষিণ), ঢাকা  
এর মধ্যে স্বাক্ষরিত

## বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি

জুলাই ১, ২০১৯ - জুন ৩০, ২০২০

## সূচিপত্র

ঢাকা (দক্ষিণ) কমিশনারেট এর কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্র.....	৩
প্রস্তাবনা: .....	৮
সেকশন ১: রূপকল্প (Vision), অভিলক্ষ্য (Mission), কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ এবং কার্যাবলি.....	৫-৬
সেকশন ২: বিভিন্ন কার্যক্রমের চূড়ান্ত ফলাফল/প্রভাব (Outcome/Impact).....	৭
সেকশন ৩: কৌশলগত উদ্দেশ্য, অগ্রাধিকার, কার্যক্রম, কর্মসম্পাদন সূচক এবং লক্ষ্যমাত্রাসমূহ.....	৮-১০
দপ্তর সংস্থার আবশ্যিক কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ .....	১১-১৩
প্রতিশুতি ও স্বাক্ষর .....	১৪
সংযোজনী ১: শব্দসংক্ষেপ (Acronyms) পরিচিতি .....	১৫
সংযোজনী ২: কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ, বাস্তবায়নকারী দপ্তর/সংস্থাসমূহ এবং পরিমাপ পদ্ধতি.....	১৬-১৭
সংযোজনী ৩: কর্মসম্পাদন লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের ফেতে অন্যান্য মন্ত্রণালয়/বিভাগের উপর নির্ভরশীলতা.....	১৮

## মূসক অনুবিভাগের কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্র

### (Overview of the Performance of Dhaka (South) Commissionerate)

#### সাম্প্রতিক অর্জন, চ্যালেঞ্জ এবং ভবিষ্যৎ পরিকল্পনা

#### সাম্প্রতিক বছরসমূহের (তিনি বছর) প্রধান অর্জনসমূহ:

কাস্টসম, এক্সাইজ ও ভ্যাট, ঢাকা (দক্ষিণ) এর ২০১৬-১৭ ও ২০১৭-১৮ অর্থবছরে মোট লক্ষ্যমাত্রা ৫৬৫১.৮৫ কোটি টাকা ও ৫৮৫৫.১৬ কোটি টাকা; যার বিপরীতে আদায়কৃত রাজস্বের পরিমাণ যথাক্রমে ৩৯৫৭.২৭ কোটি টাকা ও ৫৫৭৩.১৭ কোটি টাকা। ২০১৮-১৯ অর্থবছরের লক্ষ্যমাত্রা ৭৫৭৯.০০ কোটি টাকা; যার বিপরীতে মে' ২০১৯ পর্যন্ত আদায়কৃত রাজস্বের পরিমাণ ৫৫৬০.৭৯ কোটি টাকা (মে/১৯ এর সাময়িক রাজস্ব সহ)। রাজস্ব আদায়ে গতি সঞ্চারে ও লক্ষ্যমাত্রা অর্জনে অন্যান্য ভ্যাট কমিশনারেটের ন্যায় এ দপ্তর নানা কৌশল, কর্ম পদ্ধতি প্রয়োগ করে এবং ব্যবসায়ী মহল ও অন্যান্য অংশীজনের সাথে আলোচনা ও তাঁদেরকে সঙ্গে নিয়ে অভিলক্ষ্য অর্জন করার কার্যক্রম চলমান রয়েছে।

#### সমস্যা এবং চ্যালেঞ্জসমূহ:

- সঠিক মূসক নির্ধারণ, উচ্চ লক্ষ্যমাত্রার রাজস্ব আহরণ, মূসক ফাঁকি রোধ, মূসকের আওতা সম্প্রসারণ, নিরীক্ষা ও পরিদর্শন, বকেয়া আদায়, বিচারাধীন মামলা দ্রুত নিষ্পত্তিকরণ (মামলা তদারকি ও বিকল্প বিরোধ নিষ্পত্তিকরণের মাধ্যমে) ও প্রশিক্ষিত জনবল স্বল্পতা।
- মূসক বিষয়ে জনগণের সচেতনতার অভাব, মূসক দপ্তরসমূহের স্থায়ী ভবন ও লজিস্টিক-এর অভাব।

#### ভবিষ্যৎ পরিকল্পনা:

রাজস্ব আদায় বৃদ্ধির জন্য অনলাইনে মূসক রিটার্ন দাখিল, তথ্য প্রযুক্তি (আইসিটি) অবকাঠামো বিনির্মাণ ও অটোমেশন কার্যক্রমসমূহ জোরদারকরণ, মূসকনেট সম্প্রসারণ, মূসক ফাঁকি রোধ এবং আইন ও মূসক প্রদান পদ্ধতি সহজীকরণ, মূসক শিক্ষা, বিজ্ঞাপন প্রচার, ট্যাক্স পেয়ার্স সার্ভিস নিশ্চিতকরণ; প্রয়োজনীয় উদ্যোগের মাধ্যমে উচ্চ আদালতের পেন্ডিং মামলাসমূহ নিষ্পত্তি ও সংশ্লিষ্ট রাজস্ব আদায়; কর্মকর্তা/কর্মচারীদের প্রশিক্ষণের মাধ্যমে কর্মক্ষমতা বৃদ্ধি এবং বিকল্প বিরোধ নিষ্পত্তির (ADR) মাধ্যমে রাজস্ব আদায় জোরদার করার পদক্ষেপ গ্রহণ করা হচ্ছে।

## প্রস্তাবনা (Preamble)

ঢাকা (দক্ষিণ) কমিশনারেটের পক্ষে কমিশনার, কাস্টসম, এক্সাইজ ও ভ্যাট, ঢাকা (দক্ষিণ), ঢাকা

এবং

জাতীয় রাজস্ব বোর্ডের প্রতিনিধি হিসাবে সদস্য (মুসক বাস্তবায়ন ও আইটি), জাতীয় রাজস্ব বোর্ড এর  
মধ্যে ২০১৯ সালের ..... মাসের ..... তারিখে এই  
বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি স্বাক্ষরিত হল।

এই চুক্তিতে স্বাক্ষরকারী উভয়পক্ষ নিম্নলিখিত বিষয়সমূহে সম্মত হলেন :

## সেকশন ১

এ দপ্তরের রূপকল্প (Vision), অভিলক্ষ্য (Mission) কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ এবং কার্যাবলি:

১.১। **রূপকল্প (Vision)** :বিদ্যমান মূসক ব্যবস্থার কার্যকর পরিপালন সংস্কৃতি গড়ে তোলার প্রয়াস এবং ভৌতিকভাবে কর পরিশোধের পরিবেশ সৃষ্টির মাধ্যমে অভ্যন্তরীণ উৎস থেকে জাতীয় অর্থনীতিতে সম্পদের যোগান।

১.২। **অভিলক্ষ্য (Mission):** বিদ্যমান আইন ও বিধির নির্মোহ ও ন্যায়ভিত্তিক প্রয়োগের মাধ্যমে ব্যবসা বাক্স মূসক প্রশাসন গড়ে তোলা এবং নির্ধারিত রাজস্ব অর্জন।

১.৩। **কৌশলগত উদ্দেশ্যাবলী (Strategic Objectives):**

১. রাজস্ব আহরণ জোরদারকরণ
২. দক্ষতার সঙ্গে বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি বাস্তবায়ন নিশ্চিত করা
৩. কার্যপদ্ধতি ও সেবার মানোন্নয়ন
৪. দক্ষতা ও নৈতিকতার উন্নয়ন
৫. কর্ম পরিবেশ উন্নয়ন
৬. তথ্য অধিকার ও স্বপ্রগোদ্ধিত তথ্য প্রকাশ বাস্তবায়ন জোরদার করা

ক) দীর্ঘমেয়াদী:

- ১) করদাতাকে উত্তুন্নকরণ ও প্রশিক্ষণ প্রদান;
- ২) মূসক কর্মকর্তাদের প্রশিক্ষণ প্রদান;
- ৩) স্থায়ী অবকাঠামো তৈরী;
- ৪) প্রত্যক্ষ কর বিভাগসহ সকল স্টেকহোল্ডারদের সাথে সম্পর্ক উন্নয়ন এবং যোগাযোগ বৃক্ষি;
- ৫) কর পার্থক্য (Tax Gap) পর্যায়ক্রমে হাস করণ ও দীর্ঘমেয়াদে শুন্যের কোঠায় নামিয়ে আনার মাধ্যমে সবেরীচ রাজস্ব আহরণ নিশ্চিত করা।
- ৬) রাজস্ব আদায়ে অংশীজনের সহায়তা গ্রহণ;

খ) মধ্যম মেয়াদী:

- ১) ঝুঁকি ব্যবস্থাপনার মাধ্যমে ঝুঁকিপূর্ণ করদাতাকে নির্বাচন ও যথাযথ রাজস্ব আহরণ নিশ্চিত করণ;
- ২) যৌক্তিক পদ্ধতি অনুসরণ করে নিরীক্ষা কার্যক্রম পরিচালনা;
- ৩) বিদ্যমান মামলা সমূহ নিষ্পত্তির কার্যক্রম;
- ৪) দাপ্তরিক আধুনিকায়ন এবং ব্যবস্থাপনায় উত্তরোত্তর তথ্য প্রযুক্তির ব্যবহার বৃক্ষি;

গ) স্বল্প মেয়াদী:

- ১) নতুন করদাতা অনুসন্ধান;
- ২) কর ফাঁকিরোধে Intelligence based Preventive কার্যক্রম গ্রহণ;
- ৩) দাপ্তরিক শৃঙ্খলা স্থাপন;
- ৪) বার্ষিক উন্নয়ন কর্মসূচী বাস্তবায়ন;
- ৫) কর্মকর্তা ও কর্মচারীদের নৈতিক উন্নয়নে কার্যক্রম গ্রহণ;

৬) আর্থিক ব্যবস্থাপনার উন্নয়ন;

### ১.৮। কার্যাবলীঃ

#### রাজস্ব লক্ষ্যমাত্রা অর্জনঃ

- রাজস্ব লক্ষ্যমাত্রার বিপরীতে আদায় কার্যক্রম মনিটরিং
- বাজেটে গৃহীত মুসক ব্যবস্থা অনুযায়ী মুসক আদায়
- নতুন ভাবে মুসকে অন্তর্ভুক্ত পণ্য ও সেবার নিবন্ধন ও মুসক আদায়
- গুরুত্বপূর্ণ খাত ও প্রতিষ্ঠান চিহ্নিতকরণ ও আদায় বৃদ্ধি
- বুঁকিপূর্ণ পণ্য ও প্রতিষ্ঠান চিহ্নিতকরণ ও ব্যবস্থা গ্রহণ
- জরিপের মাধ্যমে মুসকের আওতা বৃদ্ধি
- উৎসে মুসক আদায়ে নিবিড় মনিটরিং
- নিবারক তৎপরতা বৃদ্ধি
- নিরীক্ষা কার্যক্রম জোরদারকরণ
- নিয়মিত পরিদর্শন কার্যক্রম পরিচালনা
- ব্যবসায়বাক্স পরিবেশ সৃষ্টি করা
- প্রযুক্তি নির্ভর মুসক ব্যবস্থা চালু করা
- বিকল্প বিরোধ নিষ্পত্তি (এডিআর) মাধ্যমে রাজস্ব আদায় কার্যক্রম জোরদার করা

## পৰিশন-২

মুদ্রক অন্বিভাগের বিভিন্ন কার্যক্রমের চূড়ান্ত ফলাফল/ প্রভাব (Outcome/Impact)

চূড়ান্ত ফলাফল/প্রভাব (Outcome/Impact)	কার্যসম্প্লাদন শৃঙ্খলার (Performance Indicators)	একক (Unit)	প্রকৃত		প্রক্ষেপণ (Projection) ২০১৯-২০২০ (প্রক্ষেপণ)	নির্ধারিত লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের স্থেতে যৌথভাবে দারিদ্র্য প্রাপ্তমজ্জ্বালয়/ বিভাগ/ সংস্থাসমূহের নাম	উপাত্তসূত্র (Source's of data)	
			২০১৭-১৮	২০১৮-১৯ (প্রক্ষেপণ)				
রাজস্ব আহরণ বৃদ্ধি	কর জিপিএ অন্পাত বৃদ্ধি	শতকরা হার	১২.৭০	১৩.১০	১৪.১০	১৫.১০	১৫.১০	এটার্স জেনারেলের দপ্তর, বাংলাদেশ ব্যাংক, মহাইস্বাব নিয়োগক্রের ও নিয়োগক্রের দপ্তর  মধ্যমেয়াদি সামষ্টিক অর্থনৈতিক নীতি বিবৃতি ২০১৮-১৯ থেকে ২০২০-২১, অর্থ বিভাগ

### সেকশন-৩ (মান-৭৫)

#### কৌশলগত উদ্দেশ্য, অগ্রাধিকার, কার্যক্রম, কর্মসম্পোদন সূচক এবং লক্ষ্যমাত্রাসমূহ-১

কৌশলগত উদ্দেশ্য (Strategic Objectives)	উদ্দেশ্যের মান (Weight of Strategic Objective)	কার্যক্রম (Activities)	কর্মসম্পোদন সূচক (Performance Indicators)	একক (Unit)	প্রযুক্তি অর্জন		লক্ষ্যমাত্রা/ নির্বাচিত মান-২০২০ (Target/Criteria Value for FY 2019-20)			প্রক্রপণ ২০২০-২১ ২২	
					কর্মসম্পোদন মূল্যের মান (Weight of Indicators)	কর্মসম্পোদন মূল্যের অর্জন (Weight of Indicators)	অসাধারণ	অভিভূত	চলতি মান	চলতি মানের নিরে	
১. রাজস্ব আহরণ জেনারেশন	১.১ রাজস্ব লক্ষ্যমাত্রা অর্জন।	১.১.১ আহরণ ভাট্ট	শতকরা হার	৩০	০৫৭৩.১৭ কোটি টাকা	২০১৯-২০২৪ ২০২৪-২০২৫ (শামাইক এপ্রিল ১৯ পর্যন্ত লক্ষ্যমাত্রা ২০০০২ কোটি টাকা)	১০০%	৯০%	৯০%	৬০%	২০২০-২১ ২২
	১.২ প্রদৰ্শিত রাজস্ব আদায়ের সাথে ট্রেজারি হিসাবের সমষ্টি সাধন	১.২.১ অর্থবিত্তের অর্থ- বার্ষিক সমষ্টি সাধন ১.২.২ অর্থবিত্তের বার্ষিক সমষ্টি সাধন	তারিখ	১.০০	০৬-০২-১৭	২৬-০১-১৯	১৫/০৮/২০	২৫/০৮/২০	১০/০৫/২০	১০/০৫/২০	-
	১.৩ মাট অফিসসমূহ পরিবর্তন	১.৩.১ অফিস পরিবর্তন প্রতিবেদন দাখিল	সংখ্যা	২.০০	২০-০৭-১৮	২০/১০/২০	৩০/১০/২০	১৫/১১/২০	০৭/১২/২০	০৭/১২/২০	-
	১.৪ মাট অফিস পরিবর্তন সুপারিশ বাস্তুবাহুন	১.৪.১ মাট অফিস পরিবর্তন প্রতিবেদন দাখিল বাস্তুবাস্তুত	শতকরা হার	২.০০	২৫	২৭	২৮	২৮	২৮	২৮	১২
	১.৫.১ পরিবর্তন প্রতিবেদন সুলভাবান্তর যথাবিত্ত প্রদান প্রক্রিয়া	১.৫.১ পরিবর্তন প্রতিবেদন সুলভাবান্তর যথাবিত্ত প্রদান প্রক্রিয়া	শতকরা হার	২.০০	১৫	১৫	১৫	১৫	১৫	১৫	১৫
	১.৬ অভিযোগ ও গোপনীয়তা তথ্যের ভিত্তিতে অনুসন্ধান কার্যক্রম	১.৬.১ দায়বন্ধত মালা: ভাট্ট	সংখ্যা	৮.০০	১৫	২০	২০	২০	১৬	১৬	১৬
	১.৭ মালা হেফে রাজস্ব আদায়: মোট	১.৭.১ আদায়বন্ধত মোট ভাট্ট	কোটি টাকায়	১.১১	১.৬০	১.১	১.১	১.১	১.৬	১.৬	১.৬
	১.৮ উৎস কর কর্তৃত মনিটরিং	১.৮.১ পরিবাসিক উৎসে কর কর্তৃত কর্তৃপক্ষ (ভ্যাট)	সংখ্যা	২.০০	১৬০	১৫৭	১৫৭	১৫৭	১৫০	১৫০	১৫০
	১.৯ কর্মসূচী ব্যবস্থাপনা সংস্থা	১.৯.১ পরিবর্তন দাখিলের হার: ভাট্ট	শতকরা হার	১.০০	১২	১২	১২	১২	১২	১২	১২
	১.১০ বিতরণীয় মালাসমূহ দুটি নিষ্পত্তিকরণ।	১.১০.১ বিতরণীয় মালা নিষ্পত্তি: ভাট্ট	শতকরা হার	১.০০	১০	১৫	১৫	১৫	৬২	৬২	৬০

(କୌଣସିଗତ ଉଦ୍ଦେଶ୍ୟ, ଅଧିକାର, କାର୍ଯ୍ୟାନ୍ଵ, କର୍ମଚାରୀଙ୍କ ପ୍ରଦାନ ଏବଂ ଲକ୍ଷ୍ୟମାର୍ଗ-୨

ategic Objectives)	কৌশলগত উদ্দেশ্য (Strategic Objectives)	কার্যক্রম (Activities)	কর্মসূলীদান সূচক (Performance Indicators)	একক (Unit)	কর্মসূলীদান সূচকের আন (Weight of Indicators)	প্রকৃত অর্জন	(Target/Criteria Value for FY 2019-20)				প্রযোজন নির্ধারণ নিম্ন
							অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চল্পি মান	
১. রাজস্ব আহরণ কেন্দ্রস্থান	১.১.১ করণ কাগজকে বিক্রি বিভাগ নিয়ন্ত্রিত কর্তৃতি: প্রধান উন্নয়নকর্তা।	১.১.১.১ বিবরণ নিয়ন্ত্রিত: ভাটি	সংখ্যা	১০০	১০	১০০%	১০০%	১০০%	১০০%	১০০%	২০২০-২১
	১.১.২ ব্যবেক্ষণ কর্ম আদায় কর্তৃত কর্তৃত।	১.১.২.১ আদায়কর্ত কর্মক্ষমতা:	১.১.২.১.১ বিটার্ন পরিকল্পনা	শতকরা হার	১,০০	৫৪	৭২	৭২	৭০	৭৫	২২
	১.১.৩ বিটার্ন পরিকল্পনা।	১.১.৩.১ বিটার্ন পরিকল্পনা:	ভাটি	শতকরা হার	৬,০০	৫৮	৭৫	৭৫	৭০	৮৫	২২
	১.১.৪ জরিপ কর্মক্ষমতা	১.১.৪.১ করণ কাগজ কর্মক্ষমতা একাড়ি:	ভাটি	সংখ্যা	৩,০০	৭২০	৭৫০	৭৫০	৭৪০	৭৩০	২২

## কৌশলগত উদ্দেশ্য, অগ্রাধিকার, কার্যক্রম, কর্মসংস্থান সূচক এবং লক্ষ্যনির্ণয়

কৌশলগত উদ্দেশ্য (Strategic Objectives)	কৌশলগত উদ্দেশ্যের মান (Weight of Strategic Objectives)	কার্যক্রম (Activities)	কর্মসংস্থান সূচক (Performance Indicators)	একক (Unit)	কর্মসংস্থান সূচকের মান (Weight of Performance Indicator)	প্রযুক্ত অর্জন		(Target/Criteria Value for FY 2019-20)		প্রযুক্ত	
						২০১৭-২০১৮	২০১৮-২০১৯ (সময়সূচি)	অসমাধান	অতি উচ্চ	উচ্চ	চলাতি মান
১. প্রযোজন ও ইন্টেলিজেন্স বিভাগের বিভাগের অন্তর্ভুক্ত প্রচার।	১.১	২.১.১ বিভাগের অন্তর্ভুক্ত প্রচার: ভার্টুয়েল ও ইন্টেলিজেন্স বিভাগের বিভাগের কর্মসূচীর প্রচার।	২.১.১.১ বিভাগের অন্তর্ভুক্ত প্রচার: ভার্টুয়েল ও ইন্টেলিজেন্স বিভাগের বিভাগের কর্মসূচীর প্রচার।	সংখ্যা	২.০০	১০০%	১০০%	১০০%	১০০%	১০০%	১০০%
২.২ কর্মসংস্থানে আইনের তাপ্তির অধিকার ও বাধাবাধকতা সম্পর্কে সমাক ধরণের সেক্ষেত্রে নির্মাণ কর্মসূচীর প্রযোগ স্থাপন।	২.২.১	২.২.১.১ অন্তর্ভুক্ত সভা/যোগাযোগ: ভার্টুয়েল ও ইন্টেলিজেন্স বিভাগের কর্মসূচীর প্রযোগ স্থাপন।	২.২.১.১.১ অন্তর্ভুক্ত সভা/যোগাযোগ: ভার্টুয়েল ও ইন্টেলিজেন্স বিভাগের কর্মসূচীর প্রযোগ স্থাপন।	সংখ্যা	২.০০	১০	৫৮	৫৮	৫৮	৫৮	৫৮
২.৩ সেবা ক্ষেত্রের যাধৃত কর্মসূচি সেবা বৃক্ষিকরণ।	২.৩.১	২.৩.১.১ সেবা ক্ষেত্রের যাধৃত কর্মসূচি সেবা বৃক্ষিকরণ	২.৩.১.১.১ সেবা ক্ষেত্রের যাধৃত কর্মসূচি সেবা বৃক্ষিকরণ	সংখ্যা (লক্ষ)	২.০০	০.১৫	০.১৫	০.১৫	০.১৫	০.১৫	০.১৫
২.৪ ভার্টুয়েল কর্মসূচীর অন্তর্ভুক্ত প্রক্রিয়া বাস্তবায়ন কর্মসূচী। কর্মসূচি কর্মসূচি প্রযোজন ও কর্মসূচি প্রযোজন কর্মসূচি।	২.৪.১	২.৪.১.১ সকল কর্মসূচীর অন্তর্ভুক্ত প্রক্রিয়া বাস্তবায়ন কর্মসূচি প্রযোজন ও কর্মসূচি।	২.৪.১.১.১ সকল কর্মসূচীর অন্তর্ভুক্ত প্রক্রিয়া বাস্তবায়ন কর্মসূচি প্রযোজন ও কর্মসূচি।	সংখ্যা	২.০০	০.১৫	০.১৫	০.১৫	০.১৫	০.১৫	০.১৫
২.৫ ই-প্রেসেন্ট প্রক্রিয়া কর্মসূচি।	২.৫.১	২.৫.১.১ রাজ্যের আধার: ভার্টুয়েল প্রেসেন্ট প্রক্রিয়া কর্মসূচি।	২.৫.১.১.১ রাজ্যের আধার: ভার্টুয়েল প্রেসেন্ট প্রক্রিয়া কর্মসূচি।	কোটি টাকা	০.৫০	০.৫০	০.৫০	০.৫০	০.৫০	০.৫০	০.৫০
২.৬ কর্মসূচি কর্মসূচি প্রদান: প্রশিক্ষণ প্রদান:	২.৬.১	২.৬.১.১ প্রশিক্ষণ প্রদান: ভার্টুয়েল কর্মসূচি প্রদান:	২.৬.১.১.১ প্রশিক্ষণ প্রদান: ভার্টুয়েল কর্মসূচি প্রদান:	সংখ্যা	৩.০০	১৫০	২০৯	২০৯	২০৯	২০৯	২০৯
২.৭ কর্মসূচি কর্মসূচি প্রদান: প্রক্রিয়া কর্মসূচি।	২.৭.১	২.৭.১.১ প্রক্রিয়া কর্মসূচি।	২.৭.১.১.১ প্রক্রিয়া কর্মসূচি।	সংখ্যা	০.৫০	১৫	২০	২০	২০	২০	২০
২.৮ অন্তর্ভুক্ত কর্মসূচি প্রযোজন ও কর্মসূচি প্রযোজন কর্মসূচি।	২.৮.১	২.৮.১.১ অন্তর্ভুক্ত কর্মসূচি প্রযোজন ও কর্মসূচি।	২.৮.১.১.১ অন্তর্ভুক্ত কর্মসূচি প্রযোজন ও কর্মসূচি।	সংখ্যা	১.০০	২৪৮৯	২৪৮৯	২৪৮৯	২৪৮৯	২৪৮৯	২৪৮৯
২.৯ অন্তর্ভুক্ত কর্মসূচি প্রযোজন ও কর্মসূচি।	২.৯.১	২.৯.১.১ অন্তর্ভুক্ত কর্মসূচি প্রযোজন ও কর্মসূচি।	২.৯.১.১.১ অন্তর্ভুক্ত কর্মসূচি প্রযোজন ও কর্মসূচি।	সংখ্যা	১.০০	১০০০০	১০০০০	১০০০০	১০০০০	১০০০০	১০০০০

ଆବଶ୍ୟକ କୌଶଳଗତ ଉଦ୍ଦେଶ୍ୟରେ ମୁହଁ, ୨୦୧୯-୨୦୨୦  
(ମୋଡ୍ ନମ୍ବର ୨୫)

কলাম-১	কলাম-২	কলাম-৩	কলাম-৪	কলাম-৫						কলাম-৬	কলাম-৭			
				ক্ষেত্রগত উদ্দেশ্যের মান (Weight of Strategic Objectives)	কার্যক্রম (Activities)	কর্মসম্পাদন সূচক (Performance Indicator)	একক (Unit)	কর্মসম্পাদন সূচকের মান (Weight of Performance Indicator)	অনুমতির জোড়ার (Excellent)	অতি উত্তম (Very Good)	উত্তম (Good)	চলাভিত্তিক (Fair)	চলাভিত্তিকের নিম্ন (Poor)	
১.১] দার্শনিক কর্মকাণ্ডে স্বচ্ছতা সৃষ্টি ও জীববিদ্যি নিয়ন্ত্রণ	১.১.১] বার্ষিক কর্মসম্পাদন চূক্তি বাস্তবায়ন	১.১.১.১] সরকারি কর্মসম্পাদন ব্যবস্থাপনা সংক্ষিত প্রশিক্ষণসহ অন্যান্য বিষয়ে প্রাথমিক আয়োজিত	জনসচেতনা	২	৫০	১০০%	৯০%	৮০%	-	-	-	-	১০২০-২১	কলাম-৮
	১.১.১.২] বার্ষিক কর্মসম্পাদন চূক্তি বাস্তবায়ন	১.১.১.২] এপিএ টিনের শাসিসক সভার সিলাইড বাস্তবায়ন	০.১০	১০০	১০০	১০০%	৯০%	৮০%	-	-	-	-	১০২০-২১	কলাম-৯
		১.১.১.৩] বার্ষিক কর্মসম্পাদন চূক্তির সংখ্যা অনলাইনে দাখিলকৃত বাস্তবায়ন	০.১০	১	১	১০০%	৯০%	৮০%	-	-	-	-	১০২০-২১	কলাম-১০
	১.১.১.৪] মাঠ পর্যায়ের কর্মসম্পাদনের ২০২৯-২০ অর্থবছরের বার্ষিক কর্মসম্পাদন চূক্তির অর্থবার্ষিক মুল্যায়ন প্রতিবেদন পর্যালোচনার ফুলাবর্তন প্রদত্ত	তারিখ	০.১০	১	১০০	১০০%	৯০%	৮০%	১০ জানুয়ারি, ২০২০	১০ জেনুয়ারি, ২০২০	১০ জেনুয়ারি, ২০২০	১০ জেনুয়ারি, ২০২০	১৪ জেনুয়ারি, ২০২০	কলাম-১১
	১.১.১.৫] জাতীয় শুকাচার নৈমিত্তিক কঞ্জন বাস্তবায়িত বছরের বার্ষিক প্রতিবেদন ওয়েবসাইটে প্রবর্গাণিত	তারিখ	০.১০	১	১০০	১০০%	৯০%	৮০%	১৫ অক্টোবর, ২০২১	১৫ অক্টোবর, ২০২১	১৫ অক্টোবর, ২০২১	১৫ অক্টোবর, ২০২১	১৫ জানুয়ারি, ২০২০	কলাম-১২
	১.১.১.৬] অভিযোগ প্রতিকর্তব্য ব্যবস্থা বাস্তবায়ন	১.১.১.৬.১] নির্দিষ্ট সময়ের সংযোগ আভিযোগ নিষ্পত্তিকৃত	০.১	১	১০০	১০০%	৯০%	৮০%	১২	১০	১০	১০	১০	কলাম-১৩
		১.১.১.৬.২] অভিযোগ নিষ্পত্তিকৃত সংযোগ আভিযোগ প্রতিবেদন ন্যূনত্বের দাখিলকৃত	০.১	১	১০০	১০০%	৯০%	৮০%	১২	১০	১০	১০	১০	কলাম-১৪
	১.১.১.৭] প্রেরণ প্রদান	১.১.১.৭.১] সেবা প্রদান প্রতিকৃত হালনাগারকৃত	%	২	১	১০০%	৯০%	৮০%	১০	১০	১০	১০	১০	কলাম-১৫



কলাম-১ কৌশলগত উদ্দেশ্য (Strategic Objectives)	কলাম-২ কৌশলগত উদ্দেশ্যের মান (Weight of Strategic Objectives)	কলাম-৩ কার্যক্রম (Activities)	কলাম-৪ কর্মসূচীন সূচক (Performance Indicator)	কলাম-৫ কর্মসূচীন সূচকের মান (Weight of Performance Indicator)	কলাম-৬				কলাম-৭ লক্ষ্য মাত্রার মান ২০২৯-২০ প্রযোক্তা ২০২০-২১	কলাম-৮ কলাম-৭ প্রযোক্তা ২০২১-২২	
					অক্ষর (Unit)	কর্মসূচীন সূচক (Performance Indicator)	অক্ষর (Excellent)	অতি উচ্চ (Very Good)	উচ্চ (Good)	চলভিত্তিন (Fair)	চলভিত্তিনের নিম্ন (Poor)
					১০০%	১০০%	১০০%	১০০%	১০০%	১০০%	১০০%
[২.৬] ডায়া বাতায়ন হালনাগাদব্দুত	[২.৬.১] সকল তথ্যহালনাগাদব্দুত	%	২	১০০	১০০	১০০%	১০০%	১০০%	১০০%	১০০%	১০০%
[৩.১] বাঙাটি বাতবায়ন উন্নয়ন	[৩.১.১] বাঙাটি বাতবায়ন পরিকল্পনা প্রণালী	তারিখ	০.৫	১৬ আগস্ট, ২০১৯	২০ আগস্ট, ২০১৯	২৪ আগস্ট, ২০১৯	২৮ আগস্ট, ২০১৯	২৮ আগস্ট, ২০১৯	৩০ আগস্ট, ২০১৯	-	-
[৩.১.২] ত্রৈমাসিক বাঙাটি বাতবায়ন প্রতিবেদন দাখিলকৃত	সংখ্যা	০.৫	৮	৭	-	-	-	-	-	-	-
[৩.২] বার্ষিক উন্নয়ন কর্মসূচী (এডিপি) বাতবায়ন	[৩.২.১] বার্ষিক উন্নয়ন কর্মসূচী (এডিপি) বাতবায়ন	%	২	১০০	১০০	১০০	১০০	১০০	১০০	১০০	১০০
[৩.৩] অটিং আপ্টি নিষ্পত্তি কার্যক্রমের উন্নয়ন	[৩.৩.১] ত্রিপক্ষীয় সভার নিষ্পত্তির জন্য সুপারিশকৃত অভিও	%	০.৫	৫০	৫০	৫০	৫০	৫০	৫০	৫০	৫০
[৩.৩.২] অটিং আপ্টি নিষ্পত্তিকৃত	%	০.৫	৫০	৫০	৫০	৫০	৫০	৫০	৫০	৫০	৫০
[৩.৪] স্থাবর ও অস্থাবর সম্পত্তির হালনাগাদ তালিকা প্রস্তুত করা	[৩.৪.১] স্থাবর সম্পত্তির তালিকা হালনাগাদকৃত	তারিখ	০.৫	০৩ ফেব্রুয়ারি, ২০২০	১১ ফেব্রুয়ারি, ২০২০	১৮ ফেব্রুয়ারি, ২০২০	২৫ ফেব্রুয়ারি, ২০২০	০৮ মার্চ, ২০২০	০৮ মার্চ, ২০২০	০৮ মার্চ, ২০২০	
[৩.৫] ইন্টারনেট বিলসহ ইউটিলিটি বিল পরিশোধ	[৩.৫.১] বিসিসিইবিটিসিএল-এর ইন্টারনেট বিল পরিশোধ	%	১.০	১০০	৯৫	৯০	৮৫	৮৫	৮০	৮০	৮০
[৩.৫.২] টেলিযোন বিল পরিশোধ	%	০.৫	১০০	৯৫	৯০	৮৫	৮০	৮০	৮০	৮০	৮০
[৩.৫.৩] বিদ্যুৎ বিল পরিশোধ	%	০.৫	১০০	৯৫	৯০	৮৫	৮০	৮০	৮০	৮০	৮০

আমি, কমিশনার, কাস্টমস্ এক্সাইজ ও ভ্যাট কমিশনারেট, ঢাকা (দক্ষিণ), ঢাকা সদস্য (মুসক বাস্তবায়ন ও আইটি),  
জাতীয় রাজস্ব বোর্ড এর নিকট অঙ্গীকার করছি যে, এই চুক্তিতে বর্ণিত ফলাফল অর্জনে সচেষ্ট থাকব।

আমি, সদস্য (মুসক বাস্তবায়ন ও আইটি), জাতীয় রাজস্ব বোর্ড হিসেবে কমিশনার, কাস্টমস্ এক্সাইজ ও ভ্যাট  
কমিশনারেট, ঢাকা (দক্ষিণ) এর নিকট অঙ্গীকার করছি যে, এই চুক্তিতে বর্ণিত ফলাফল অর্জনে সংশ্লিষ্ট কমিশনারেট  
সর্বান্বক সহযোগিতা প্রদান করব।

স্বাক্ষর:

কমিশনার  
কাস্টমস্ এক্সাইজ ও ভ্যাট কমিশনারেট, ঢাকা  
(দক্ষিণ), ঢাকা।

২০/১/১৯

তারিখ

সদস্য  
(মুসক বাস্তবায়ন ও আইটি)  
জাতীয় রাজস্ব বোর্ড, সেগুনবাগিচা, ঢাকা।

২০. ০৬. ২৭

তারিখ

**শব্দ সংক্ষেপ (Acronyms)**

মুসক	-	মূল্য সংযোজন কর
ADR	-	Alternative Dispute Resolution
VAT	-	Value Added Tax
e-Payment	-	electronic Payment
EFD	-	Electronic Fiscal Device
ভ্যাট	-	ভ্যালু এ্যাডেড ট্যাক্স
ই-পেমেন্ট	-	ইলেক্ট্রোনিক পেমেন্ট
ই-ফাইলিং	-	ইলেক্ট্রোনিক ফাইলিং

**সংযোজনী-২:** কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ, বাস্তবায়নকারী মন্ত্রণালয়/বিভাগ/সংস্থা এবং পরিমাপ পদ্ধতির বিবরণ

কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ	বিবরণ	বাস্তবায়নকারী দণ্ডনাম্বংস্থু	পরিমাপ পদ্ধতি	উপরিষে
[১.১] রাজস্ব লক্ষণবাটা অর্জন শুল্ক	[১.১.১] আদায়কৃত শুল্ক	২০১৯-২০ অর্থবছরে বাজেটে নির্ধারিত রাজস্ব আদায়। এ লক্ষণ বাজেট বাস্তবায়ন পরিকল্পনা প্রাণ করা হয়েছে এবং সে মোতাবেক কার্যক্রম চালছে।	জাতীয় রাজস্ব বোর্ড	মাসিক সভা	অভিপ্রীত সম্পদ বিভাগের বারিক প্রতিবেদন
[১.২] প্রদর্শিত রাজস্ব আদায়ের সাথে ট্রেজারী হিসাবের সমন্বয় সাধন	[১.২.১] অর্থ-বারিক সমন্বয় সাধন	বাংলাদেশ বাংককে জমাকৃত রাজস্বের সাথে হিসাব মানিয়েকের কার্যালয় ও সংশ্লিষ্ট অধিস কর্তৃক প্রদত্ত ট্রেজারী চালানের সাথে হিসাবের সমন্বয় সাধন করা।	জাতীয় রাজস্ব বোর্ড, অর্থবারিক প্রতিবেদন হিসাব মহানির্যাতকের কার্যালয়	জাতীয় রাজস্ব বোর্ড	জাতীয় রাজস্ব বোর্ড,
[১.২] বারিক সমন্বয় সাধন	[১.২.২] বারিক সমন্বয় সাধন	জমাকৃত রাজস্ব সংশ্লিষ্ট অবিসমযুক্ত ও ট্রেজারীর হিসাবের সমন্বয় সাধন	জাতীয় রাজস্ব বোর্ড	মাসিক প্রতিবেদন	বারিক প্রতিবেদন
[১.৩] মাঠ অফিসসমূহ পরিদর্শন শুল্ক	[১.৩.১] দায়িত্বকৃত প্রতিবেদন, শুল্ক	মাঠ পর্যায়ের অবিসমযুক্তের মামলা নিষ্পত্তির গুণগত মান পর্যালোচনা ও কর ফাঁকিনোড় যথাযথ নির্দেশ ও পরিপলন, প্রতিবেদনে তুলিসমূহ বিশেষণপূর্বক আইনগুর কার্যক্রম প্রত্যেক জোরাদারকরণ	জাতীয় রাজস্ব বোর্ড	মাসিক প্রতিবেদন	জাতীয় রাজস্ব বোর্ড
[১.৪] মাঠ অফিস পরিদর্শনের শুল্কার্থী বাস্তবায়ন	[১.৪.১] মাঠ অফিস পরিদর্শনের শুল্কার্থী বাস্তবায়ন	মাঠ অফিসসমূহ হতে প্রাপ্ত পরিদর্শন প্রতিবেদন পর্যালোচনাতে প্রযোজনীয় নির্দেশনা প্রদান	জাতীয় রাজস্ব বোর্ড স্পোর্টসের সংখ্যা	জাতীয় রাজস্ব বোর্ড	বাস্তবায়ন স্পোর্টসের সংখ্যা
[১.৫] মাঠ অফিস পরিদর্শনের শুল্কার্থী বাস্তবায়ন	[১.৫.১] মাঠ অফিস পরিদর্শনের শুল্কার্থী বাস্তবায়ন	মাঠ অফিস কার্যক্রম শক্তিশালীকরণ সংক্রান্ত কার্যকর শুল্কার্থী বাস্তবায়নের কার্যক্রম প্রত্যেক জোরাদারকরণ	মাঠ পর্যায়ের অফিস পরিদর্শন	মাঠ পর্যায়ের অফিস পরিদর্শন	পরিদর্শন প্রতিবেদন
[১.৬] অভিযোগ ও গোয়েন্দা তথ্যের তিক্তিতে অনুসন্ধান কার্যক্রম	[১.৬.১] দায়েরকৃত মামলা: শুল্ক	অভিযোগ ও গোয়েন্দা তথ্যের তিক্তিতে আহরিত তথ্য পরীক্ষা-নিরীক্ষাপূর্বক আইনের প্রয়োগ করে কার্যক্রমসমূহে আয় প্রয়োজন করা।	জাতীয় রাজস্ব বোর্ড	মাসিক সভা	জাতীয় রাজস্ব বোর্ড
[১.৭] মামলা থেকে রাজস্ব আদায়: শোট শুল্ক	[১.৭.১] আদায়কৃত শুল্ক	রাজস্ব সম্ভাবনায় বড় মামলাসমূহ দৃত নিষ্পত্তি ও দাবীকৃত রাজস্ব দৃত আদায়ের জন্য তদারকী জোরাদারকরণ	জাতীয় রাজস্ব বোর্ড	মাসিক সভা	জাতীয় রাজস্ব বোর্ড
[১.৮] উৎসে করে কর্তৃন মনিটরিং	[১.৮.১] পরিবীক্ষিত শুল্ক	প্রতেক সরকারি দণ্ডনের ডিটিও-গণ সরবরাহবারী, সেবা প্রদানকারী ও চিকাদারদের বিল হতে প্রচলিত নিয়ম অনুযায়ী উৎসে করে কর্তৃন করে থাকেন	জাতীয় রাজস্ব বোর্ড	মাসিক সভা	জাতীয় রাজস্ব বোর্ড
[১.৯] কর্মপ্রাইট কর্মসূত্র সংখ্যা বৃক্ষিকরণ	[১.৯.১] বৰ্তান দায়িত্বের হার: শুল্ক	যে সবল করেন্তা সঠিক সময়ে রিটার্ন দায়িত্বে ব্যাপ্ত হন, তাদের রিটার্ন দায়িত্বের জন্য নেটিশন জারি, জরিমানাসহ অন্যান্য আইনগুর কার্যক্রম গ্রহণ জোরাদারকরণ	জাতীয় রাজস্ব বোর্ড	মাসিক সভা	জাতীয় রাজস্ব বোর্ড



সংযোজনি ৩: অন্যান্য মডেলগুলিয়ে/বিভাগের/অধিদপ্তর/সংস্থা-এর নিকট নিকট প্রত্যাশিত সুনির্দিষ্ট কর্মসম্পাদন সহায়তাসমূহ

প্রতিষ্ঠানের ধরণ	প্রতিষ্ঠানের নাম	সংশ্লিষ্ট কর্মসম্পাদন সূচক	উক্ত প্রতিষ্ঠানের নিকট সংশ্লিষ্ট মাধ্যম/বিভাগের প্রত্যাশিত সহায়তা	প্রত্যাশার ঘোষিকর্তা	প্রত্যাশা পূরণ না হলে সম্ভাব্য প্রভাব
অন্যান্য	এটনী জেনারেলের দপ্তর	আপিল মামলা নিষ্পত্তি : মুসক	মামলা দ্রুত নিষ্পত্তি	রাজস্ব আদায় নিচিত করা	রাজস্ব ক্ষতি ও আইন প্রয়োগে জটিলতা
অন্যান্য	বাংলাদেশ ব্যাংক	দায়েরকৃত মামলা: মুসক	চাহিত তথ্যের দ্রুত প্রাপ্তি	কর্মসূচিক উদযাপন	রাজস্ব ক্ষতি ও আইন প্রয়োগে জটিলতা
অন্যান্য	মহাইস্বর নিরীক্ষক ও নিয়ন্ত্রকের দপ্তর	বার্ষিক সমবয় সাধন, অর্থ-বার্ষিক সমবয় সাধন	চাহিত তথ্য দ্রুত প্রাপ্তি	রাজস্ব আদায়ের প্রকৃত তথ্য উদযাপন	রাজস্ব আদায়ের সঠিক চিত পাওয়া যাবে না।