



গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকার

সদস্য (মুসক বাস্তবায়ন ও আইটি), জাতীয় রাজস্ব বোর্ড
এবং

কমিশনার, কাস্টমস, এক্সাইজ ও ভ্যাট কমিশনারেট, ঢাকা(দক্ষিণ), ঢাকা
এর মধ্যে স্বাক্ষরিত

বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি

জুলাই ১, ২০১৮ - জুন ৩০, ২০১৯

সূচিপত্র

ঢাকা (দক্ষিণ) কমিশনারেট এর কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্র.....	৩
প্রস্তাবনা:	৮
সেকশন ১: বৃক্ষকল্প (Vision), অভিলক্ষ্য (Mission), কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ এবং কার্যাবলি৫-৬	
সেকশন ২: বিভিন্ন কার্যক্রমের চূড়ান্ত ফলাফল/প্রভাব (Outcome/Impact).....	৭
সেকশন ৩: কৌশলগত উদ্দেশ্য, অগ্রাধিকার, কার্যক্রম, কর্মসম্পাদন সূচক এবং লক্ষ্যমাত্রাসমূহ.....	৮-১৫
সংযোজনী ১: শব্দসংক্ষেপ (Acronyms).....	১৬
সংযোজনী ২: কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ, বাস্তবায়নকারী দণ্ডর/সংস্থাসমূহ এবং পরিমাপ পদ্ধতি.....	১৭-১৮
সংযোজনী ৩: কর্মসম্পাদন লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের ক্ষেত্রে অন্যান্য মন্ত্রণালয়/বিভাগের উপর নির্ভরশীলতা.....	১৯

কাস্টমস, এক্সাইজ ও ভ্যাট কমিশনারেট, ঢাকা(দক্ষিণ), ঢাকা এর কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্র

(Overview of the Performance of Dhaka (South) Commissionerate)

সাম্প্রতিক বছরসমূহের (তিনবছর) প্রধান অর্জনসমূহঃ

কাস্টমস, এক্সাইজ ও ভ্যাট, ঢাকা (দক্ষিণ) এর ২০১৫-১৬ ও ২০১৬-১৭ অর্থবছরে মোট লক্ষ্যমাত্রা ৩৯৩০.০০ কোটি টাকা ও ৫৬৫১.৮৫ কোটি টাকা; যার বিপরীতে আদায়কৃত রাজস্বের পরিমাণ যথাক্রমে ৪২৩০.৮৭ কোটি টাকা ও ৩৯৫৭.২৭ কোটি টাকা। ২০১৭-১৮ অর্থবছরের লক্ষ্যমাত্রা ৫৮৫৫.১৬ কোটি টাকা; যার বিপরীতে জুন, ২০১৮ পর্যন্ত আদায়কৃত রাজস্বের পরিমাণ ৫৫৭৩.১৭ কোটি টাকা। রাজস্ব আদায়ে গতি সঞ্চারে ও লক্ষ্যমাত্রা অর্জনে অন্যান্য ভ্যাট কমিশনারেটের ন্যায় এ দপ্তর নানা কৌশল, কর্ম পদ্ধতি প্রয়োগ করে এবং ব্যবসায়ী মহল ও অন্যান্য অংশীজনের সাথে আলোচনা ও তাঁদেরকে সঙ্গে নিয়ে অভিলক্ষ্য অর্জন করার কার্যক্রম শুরু করেছে।

সমস্যা এবং চ্যালেঞ্জসমূহঃ

- সঠিক মুসক নির্ধারণ, উচ্চ লক্ষ্যমাত্রার রাজস্ব আহরণ, মুসক ফাঁকি রোধ, মুসকের আওতা সম্প্রসারণ, নিরীক্ষা ও পরিদর্শন, বকেয়া আদায়, বিচারাধীন মামলা দ্রুত নিষ্পত্তিকরণ (মামলা তদারকি ও বিকল্প বিরোধ নিষ্পত্তিকরণের মাধ্যমে) ও প্রশিক্ষিত জনবল স্বল্পতা।

ভবিষ্যৎ পরিকল্পনাঃ

ভবিষ্যতে রাজস্ব আদায় বৃদ্ধির জন্য জাতীয় রাজস্ব বোর্ডের দিক-নির্দেশনা প্রতিপালন, রিটার্ন যাচাইকরণ, তথ্য প্রযুক্তি (আইসিটি) অবকাঠামো বিনির্মাণ ও অটোমেশন কার্যক্রমসমূহ জোরদারকরণ, মুসকনেট সম্প্রসারণ, মুসক ফাঁকি রোধ এবং আইন ও মুসক প্রদান পদ্ধতি সহজীকরণ, মুসক শিক্ষা, বিজ্ঞাপন প্রচার, ট্যাঙ্ক পেয়ার্স সার্ভিস নিশ্চিতকরণ; প্রয়োজনীয় উদ্যোগের মাধ্যমে উচ্চ আদালতের পেন্ডিং মামলাসমূহ নিষ্পত্তি ও সংশ্লিষ্ট রাজস্ব আদায়; কর্মকর্তা/কর্মচারীদের প্রশিক্ষণের মাধ্যমে কর্মক্ষমতা বৃদ্ধি এবং বিকল্প বিরোধ নিষ্পত্তির (ADR) মাধ্যমে রাজস্ব আদায় জোরদার করার পদক্ষেপ গ্রহণ করা হচ্ছে।

উপক্রমণিকা (Preamble)

ঢাকা (দক্ষিণ) কমিশনারেটের পক্ষে কমিশনার, কাস্টসম, এক্সাইজ ও ভ্যাট, ঢাকা (দক্ষিণ), ঢাকা

এবং

জাতীয় রাজস্ব বোর্ডের প্রতিনিধি হিসাবে সদস্য (মুসক বাস্তবায়ন ও আইটি), জাতীয় রাজস্ব বোর্ড এর
মধ্যে ২০১৮ সালের মাসের তারিখে এই
বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি স্বাক্ষরিত হল।

এই চুক্তিতে স্বাক্ষরকারী উভয়পক্ষ নিম্নলিখিত বিষয়সমূহে সম্মত হলেন :

সেকশন ১:

এ দপ্তরের রূপকল্প (Vision), অভিলক্ষ্য (Mission) কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ এবং কার্যবলি:

১.১। **রূপকল্প (Vision)** : বিদ্যমান মূসক ব্যবস্থার কার্যকর পরিপালন সংস্কৃতি গড়ে তোলার প্রয়াস এবং ভীতিমুক্তভাবে কর পরিশোধের পরিবেশ সৃষ্টির মাধ্যমে অভ্যন্তরীন উৎস থেকে জাতীয় অর্থনীতিতে সম্পদের যোগান।

১.২। **অভিলক্ষ্য (Mission)**: বিদ্যমান আইন ও বিধির নির্মোহ ও ন্যায়ভিত্তিক প্রয়োগের মাধ্যমে ব্যবসা বাস্তব মূসক প্রশাসন গড়ে তোলা এবং নির্ধারিত রাজস্ব লক্ষ্যমাত্রা অর্জন।

১.৩। কৌশলগত উদ্দেশ্যাবলী (Strategic Objectives):

১. রাজস্ব আহরণ জোরদারকরণ
২. দক্ষতার সঙ্গে বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি বাস্তবায়ন নিশ্চিত করা
৩. কার্যপদ্ধতি ও সেবার মানোন্নয়ন
৪. দক্ষতা ও নেতৃত্বকৃত উন্নয়ন
৫. কর্ম পরিবেশ উন্নয়ন
৬. আর্থিক ব্যবস্থাপনার উন্নয়ন

ক) দীর্ঘমেয়াদী:

- ১) করদাতাকে উন্নুকরণ ও প্রশিক্ষণ প্রদান;
- ২) মূসক কর্মকর্তাদের প্রশিক্ষণ প্রদান;
- ৩) স্থায়ী অবকাঠামো তৈরী;
- ৪) প্রত্যক্ষ কর বিভাগসহ সকল স্টেকহোল্ডারদের সাথে সম্পর্ক উন্নয়ন এবং যোগাযোগ বৃক্ষি;
- ৫) কর পার্থক্য (Tax Gap) পর্যায়ক্রমে হ্রাস করণ ও দীর্ঘমেয়াদে শূন্যের কোঠায় নামিয়ে আনার মাধ্যমে সর্বোচ্চ রাজস্ব আহরণ নিশ্চিত করা।
- ৬) রাজস্ব আদায়ে অংশীজনের সহায়তা গ্রহণ;

খ) মধ্যম মেয়াদী:

- ১) ঝুঁকি ব্যবস্থাপনার মাধ্যমে ঝুঁকিপূর্ণ করদাতাকে নির্বাচন ও যথাযথ রাজস্ব আহরণ নিশ্চিত করণ;
- ২) যৌক্তিক পদ্ধতি অনুসরণ করে নিরীক্ষা কার্যক্রম পরিচালনা;
- ৩) বিদ্যমান মামলা সমূহ নিষ্পত্তির কার্যক্রম;
- ৪) দাপ্তরিক আধুনিকায়ন এবং ব্যবস্থাপনায় উত্তরোত্তর তথ্য প্রযুক্তির ব্যবহার বৃক্ষি;

গ) স্বল্প মেয়াদী:

- ১) নতুন করদাতা অনুসন্ধান;
- ২) কর ফাঁকিরোধে Intelligence based Preventive কার্যক্রম গ্রহণ;
- ৩) দাপ্তরিক শৃঙ্খলা স্থাপন;
- ৪) বার্ষিক উন্নয়ন কর্মসূচী বাস্তবায়ন;
- ৫) কর্মকর্তা ও কর্মচারীদের নেতৃত্বকৃত উন্নয়নে কার্যক্রম গ্রহণ;
- ৬) আর্থিক ব্যবস্থার উন্নয়ন;

১.৪। কার্যাবলীঃ

□ রাজস্ব লক্ষ্যমাত্রা অর্জনঃ

- রাজস্ব লক্ষ্যমাত্রার বিপরীতে আদায় কার্যক্রম মনিটরিং
- বাজেটে গৃহীত মুসক ব্যবস্থা অনুযায়ী মুসক আদায়
- নতুন ভাবে মুসকে অন্তর্ভুক্ত পণ্য ও সেবার নিরক্ষন ও মুসক আদায়
- গুরুত্বপূর্ণ খাত ও প্রতিষ্ঠান চিহ্নিতকরণ ও আদায় বৃদ্ধি
- ঝুঁকিপূর্ণ পণ্য ও প্রতিষ্ঠান চিহ্নিতকরণ ও ব্যবস্থা গ্রহণ
- জরিপের মাধ্যমে মুসকের আওতা বৃদ্ধি
- উৎসে মুসক আদায়ে নিবিড় মনিটরিং
- নিবারক তৎপরতা বৃদ্ধি
- নিরীক্ষা কার্যক্রম জোরদারকরণ
- নিয়মিত পরিদর্শন কার্যক্রম পরিচালনা
- ব্যবসায়বান্ধব পরিবেশ সৃষ্টি করা
- প্রযুক্তি নির্ভর মুসক ব্যবস্থা চালু করা
- বিকল্প বিরোধ নিষ্পত্তি (এডিআর) মাধ্যমে রাজস্ব আদায় কার্যক্রম জোরদার করা

লক্ষ্য/মাত্রার মান (২০১৮-১৯) (Target Value (2018-19)						
কোষাগত উদ্দেশ্য (Strategic Objectives)	কোষাগত উদ্দেশ্যের মান (Weight of Strategic Objectives)	কার্যক্রম (Activities)	কর্মসম্পাদন মূল্যকলা (Performance of Indicator)	কর্মসম্পাদন সূচকের মান (Weight of PI)	চলাচলের নিরে (Poor)	
					অতি ভুগ্য (Very Good)	ভুগ্য (Good)
১. দক্ষতার সঙ্গে বার্ষিক কর্মসম্পাদন চূক্তি বাস্তবায়ন নিশ্চিত করা	৮	১.১ ২০১৮-১৯ অর্থবছরের অন্যত্র বার্ষিক কর্মসম্পাদন চূক্তি দাখিল প্রতিবেদন দাখিল	[২.১.১] নির্ধারিত সময়সীমার মধ্যে অসভা চূক্তি দাখিলকৃত তারিখ	০.৫০	২০ অগস্ট ২০১৮	১০.০০%
		১.২ ২০১৮-১৯ অর্থবছরের অন্যত্র বার্ষিক কর্মসম্পাদন চূক্তি দাখিল প্রতিবেদন দাখিলকৃত	[২.২.১] নির্ধারিত তারিখে মূল্যায়ন প্রতিবেদন দাখিলকৃত তারিখ	১.০০	০৮ আগস্ট ২০১৮	১০ আগস্ট ২০১৮
		১.৩ ২০১৮-১৯ অর্থবছরের বার্ষিক কর্মসম্পাদন চূক্তির মূল্যায়ন প্রতিবেদন দাখিল	[২.৩.১] গ্রেমাসিক প্রতিবেদন প্রচৰ্য্যত ও দাখিলকৃত সংখ্যা	০.৫০	১০ আগস্ট ২০১৮	১০ আগস্ট ২০১৮
		১.৪ ২০১৮-১৯ অর্থবছরের বার্ষিক কর্মসম্পাদন চূক্তি বাস্তবায়ন পরিবার্ষিক	[২.৪.১] নির্ধারিত তারিখে অর্থ- বার্ষিক মূল্যায়ন প্রতিবেদন দাখিলকৃত তারিখ	১.০০	৩০ জানুয়ারি ২০১৯	০৫ ফেব্রুয়ারি ২০১৯
		১.৫ মাঠ পর্যায়ের কর্মসম্পাদনকূলের সঙ্গে ২০১৮-১৯ অর্থবছরের বার্ষিক কর্মসম্পাদন চূক্তি স্বাক্ষরিত	[২.৫.১] নির্ধারিত সময়সীমার মধ্যে অসভা চূক্তি স্বাক্ষরিত তারিখ	১.০০	১৫ জুন ২০ জুন	২১ জুন ২১ জুন

লক্ষ্যযোগার মান (২০১৮-১৯) (Target Value (2018-19))

কোশলগত উদ্দেশ্যের মান (Weight of Strategic Objectives)	কার্যক্রম (Activities)	কর্মসম্পাদন সূচক (Performance of Indicator)	একক (Unit)	কর্মসম্পাদন সূচকের মান (Weight of PI)	কার্যক্রমের নিয়ে			
					অসাধারণ (Excellent)	অতি উৎসুক (Very Good)	উৎসুক (Good)	চলতি মান (Fair)
৩. আর্থিক ও সম্পদ ব্যবস্থাপনার উন্নয়ন	৩.১ অডিট আপত্তি নিষ্পত্তি করা	[৩.১.১] অডিট আপত্তি নিষ্পত্তিকৃত	%	২	১০	৮৫	৭০	৫০
	৩.২ স্থাবর/অস্থাবর সম্পত্তির হালনাগাদ তালিকা প্রস্তুত করা	স্থাবর সম্পত্তির হালনাগাদ তালিকা অস্থাবর সম্পত্তির হালনাগাদ তালিকা	তারিখ	১.০০	১	ফেব্রুয়ারি	২৬	২৮
	৩.৩ দলের সংস্থায় কল্যাণ কর্মকর্তা নিয়োগ করা	[৩.৩.১] কল্যাণ কর্মকর্তা নিয়োগকৃত ও তারেব সাইটে প্রকাশিত	তারিখ	০.৫০	১	ফেব্রুয়ারি	২৮	২৮
৪. দলতা ও বৈভিন্নিকতার উন্নয়ন	৪.১ সরকারী কর্মসম্পাদন ব্যবস্থাপনা সংক্রান্ত প্রশিক্ষণসহ বিভিন্ন বিষয়ের কর্মকর্তা/কর্মচারীদের জন্ম প্রশিক্ষণ আয়োজন	[৪.১.১] প্রশিক্ষণের সময়	জনসংখ্যা	২.০০	১০	৬৫	৫০	৪৫
	৪.২ জাতীয় শুঙ্গাচার কৌশল বাস্তবায়ন	[৪.২.১] ২০১৮-১৯ অর্থবছরের শুঙ্গাচার বাস্তবায়ন কর্মসম্পর্কসমন্বয় এবং পরিবেক্ষণ কাঠামো প্রণীত ও দাখিলকৃত	তারিখ	০.৫০	১১	জুলাই	৩১ জুলাই	-
	৫. তথ্য অধিকার ও সংস্থাপনাদিত তথ্য প্রক্রিয়ান্বয়ন	[৫.২.১] নির্ধারিত সময়সীমার মাধ্যে ডেমাসিক পরিবেক্ষণ প্রতিবেদন দাখিলকৃত	সংখ্যা	০.৫০	৮	২	-	-
	৫.৩ বাতায়ন হালনাগাদকরণ ও ব্যবস্থাপন	[৫.৩.১] তথ্য বাতায়ন হালনাগাদকৃত	%	০.৫০	১০০	১০০	৮০	৭৫
	৫.৪ বাতিক প্রতিবেদন হোবাইটে প্রকাশিত	[৫.৪.১] বাতিক প্রতিবেদন হোবাইটে প্রকাশিত	তারিখ	১	১৫ অক্টোবর	১৫ নভেম্বর	৩০ নভেম্বর	১৪ ডিসেম্বর

আমি, কমিশনার, কাস্টমস্ এক্সাইজ ও ভ্যাট কমিশনারেট, ঢাকা (দক্ষিণ), ঢাকা সদস্য (মুসক বাস্তবায়ন ও আইটি), জাতীয় রাজস্ব বোর্ড এর নিকট অঙ্গীকার করছি যে, এই চুক্তিতে বর্ণিত ফলাফল অর্জনে সচেষ্ট থাকব।

আমি, সদস্য (মুসক বাস্তবায়ন ও আইটি), জাতীয় রাজস্ব বোর্ড হিসেবে কমিশনার, কাস্টমস্ এক্সাইজ ও ভ্যাট কমিশনারেট, ঢাকা (দক্ষিণ) এর নিকট অঙ্গীকার করছি যে, এই চুক্তিতে বর্ণিত ফলাফল অর্জনে সংশ্লিষ্ট কমিশনারেট সর্বাঙ্গক সহযোগিতা প্রদান করব।

স্বাক্ষরিতঃ

কমিশনার

কাস্টমস্ এক্সাইজ ও ভ্যাট কমিশনারেট, ঢাকা (দক্ষিণ),
ঢাকা।

তারিখ

সদস্য

(মুসক বাস্তবায়ন ও আইটি)
জাতীয় রাজস্ব বোর্ড, সেগুনবাগিচা, ঢাকা।

তারিখ

শব্দ সংক্ষেপ (Acronyms)

মুসক	-	মূল্য সংযোজন কর
ADR	-	Alternative Dispute Resolution
VAT	-	Value Added Tax
e-Payment	-	electronic Payment
ড্যাট	-	ড্যালু এ্যাডেড ট্যাক্স
ই-পেমেন্ট	-	ইলেক্ট্রোনিক পেমেন্ট
ই-ফাইলিং	-	ইলেক্ট্রোনিক ফাইলিং

সংযোজনী ৩: অন্যান্য ব্যক্তিগত/বিভাগের/অধিদপ্তর/সংস্থা-এর নিকট প্রত্যাশিত সুবিধাগ্রহণ কর্মসম্পাদন সহায়তাসমূহ

প্রতিষ্ঠানের ধরণ	প্রতিষ্ঠানের নাম	সংক্ষিপ্ত কর্মসম্পাদন শৃঙ্খল	উক্ত প্রতিষ্ঠানের নিকট সংক্ষিপ্ত ব্যক্তিগতভাবে বিভিন্ন প্রত্যালিত সহায়তা	প্রত্যাশার মৌলিকতা	প্রত্যাশা পূরণ না হলে সভাব্য প্রভাব
অন্যান্য	এটেন্সি জেনারেলের দপ্তর	আপিল মার্লো নিষ্পত্তি : মুসক দায়েরকৃত মার্লো: মুসক	মার্লো মুত নিষ্পত্তি চাহিত তথ্যের দ্রুত প্রাপ্তি	রাজস্ব আদায় নিশ্চিত করা করবিহীন উদয়টান	রাজস্ব ক্ষতি ও আইন প্রয়োগে জটিলতা রাজস্ব ক্ষতি ও আইন প্রয়োগে জটিলতা
অন্যান্য	বাংলাদেশ ব্যাংক	বাংলাদেশ ব্যাংক	চাহিত তথ্য দ্রুত প্রাপ্তি	রাজস্ব আদায়ের প্রক্রিয়া তথ্য উদয়টান	রাজস্ব আদায়ের সঠিক চিত্র প্রাপ্তয়া যাবে না।
অন্যান্য	মহাকাশ বিজ্ঞান ও প্রযুক্তির প্রযোজনের দপ্তর	বার্ষিক সমষ্টি সামন, অর্ধ-বার্ষিক সমষ্টির সাধন	চাহিত তথ্য দ্রুত প্রাপ্তি	রাজস্ব আদায়ের প্রক্রিয়া তথ্য উদয়টান	রাজস্ব আদায়ের সঠিক চিত্র প্রাপ্তয়া যাবে না।